國防大學中程施政計畫(106 至 109 年度)

壹、施政綱要：

一、厚植聯合戰力

整合各校區教育資源及裝備妥善，提升整體教學實務

(一)依本校「五年兵力整建計畫建議」，逐年檢討各類裝備及教學實需品項，納入施政計畫，提升裝備妥善及教學能量。

(二)透過參與三軍聯合演訓，精進教官本職學能及訓練聯合作戰指揮機制，提升整體教學實務。

二、強化訓練作為

勤訓精練，提升官生兵基礎戰力

(一)落實官兵體能訓練，藉周密之規劃、個人能力分組，依循序漸進模式，管制施訓，期達合格標準。

(二)精進運動代表隊訓練及參賽成效，以「厚植學生基本體能、精進代表隊專項技能」為目的，貫徹持恆訓練，提倡運動風氣，增進體能水準。

三、戮力兵制轉型

招募志願役人力，穩定留營意願

(一)藉由推動募兵制配套措施及相關執行作為，定期召開會議了解各單位志願役人力成長情形。

(二)強化留營續服誘因，激發青年從軍長留久用意願。

四、優化人才培育

鼓勵官兵進修，以滿足各職類專業需求-鼓勵官兵「終身學習」，利用全時(公餘)時間汲取新知識、新技術，提昇國軍人力素質。

五、提升精神戰力

凝聚官兵精神意志、弘揚武德

(一)透過「國防部 1985 諮詢服務專線」、「端木青信箱」及「本校 0800 專線」等方式，建立官兵溝通管道，維護官兵權益。

(二)藉多元化宣教並結合網路宣傳，策辦楷模表揚、學術研討與音樂會等活動，激發愛國情操，鞏固軍人核心價值。

六、積極國防自主

前瞻國防科技發展趨勢，支援建軍備戰目標-依國防部國防科技前瞻指導及推動政府重大施政目標，由本校所屬教師研提研究計畫需求，並結合既有研究能量，積極爭取學術合作補助研究計畫，執行國防科技基礎研究，奠基武器系統研發能量自主。

七、精進災害救援

積極從事災害防救教育，強化後備軍人救災效能

(一)積蓄堅實之後備動員戰力，支援災害防救任務，以提升後備軍人救災能力。

(二)落實教召訓練災害防救課程，提升支援救災技能。

八、拓展軍事交流

增進交流作為，廣拓交流管道

(一)配合國防部外交政策，持續與各國軍事院校交流與合作，以互助、互惠理念，經由邀、來訪及教育訓練等方式，建立與友邦國家良好關係，達成鞏固邦誼，促使友盟國家了解我國軍事教育及國防政策。

(二)依「國防與外交結合」政策指導，每年均舉辦「國際學者邀訪講座」及各型研討會，藉吸取國際學者專家研究成果及觀點，並進行意見交流，以有效提升國軍軍事教育多元化資訊交流、拓展國際視野及敦睦邦誼成效。

九、落實官兵照顧

改善官兵生活環境，持恆推動各項官兵照護措施

(一)改善營房設施，維護校區環境，提升官兵生活品質。

(二)賡續推動醫療保健措施，加強體檢功能，有效發掘健康危害潛因。

(三)主動提供官兵法律服務及法律諮詢，協助輔導(代理)訴訟，確保合法訴訟權益。

十、提升資源配置效率

妥適配置預算資源，提升預算執行效率

(一)國軍依建軍構想、兵力整建進程，配合政府中程計畫預算制度，落實中、長期建軍規劃，並綜合考量「政府財力」及「社會民意」等因素，以「計畫需求」為基礎，合理務實編報概算。

(二)為使有限財力資源發揮最大效益，除要求年度各項計畫落實節點管控外，並藉由定期及不定期管考作為，審視執行進度，以發揮資源整合綜效。

貳、關鍵績效指標、衡量標準及年度目標值：

序號	關鍵策略目標	編號	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	106年度目標值	107年度目標值	108年度目標值	109年度目標值
1	整合各校區教育資源及裝備妥善，提升整體教學實務	1	兵力整建計畫達成率	1	統計數據	〔年度實際完成兵力整建計畫數÷年度預定執行兵力整建計畫數〕×100%	100%	100%	100%	100%
		2	三軍聯合演訓	1	統計數據	〔參演及觀摩聯合演訓次數÷年度聯合演訓次數〕×100%	85%	85%	85%	85%
2	勤訓精練，提升官生兵基礎戰力	1	國軍三項體能測驗合格率	1	統計數據	〔年度3項體能測驗合格人數÷測驗人數〕×100%	82%	83%	84%	85%
		2	運動代表隊訓練及參賽成效	1	統計數據	年度累計獲前八名次統計(以人次計)	20人	25人	30人	33人
3	招募志願役人力，穩定留營意願	1	年度志願士兵招募人數	1	統計數據	〔年度志願士兵入營人數÷年度志願士兵招募需求人數〕×100%	90%	90%	90%	90%
		2	志願士兵留營續服人數	1	統計數據	〔年度志願士兵續服人數÷年度志願士兵屆退人數〕×100%	71%	72%	74%	75%
4	鼓勵官兵進修，以滿足各職類專業需求	1	官兵參與公餘進修成果	1	統計數據	〔單位志願役官兵參加全時（公餘）進修人數÷單位志願役官兵現員數〕×100%	5%	5.5%	6%	6.5%

序號	關鍵策略目標	編號	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	106年度目標值	107年度目標值	108年度目標值	109年度目標值
5	凝聚官兵精神意志、弘揚武德	1	建立官兵溝通管道，提振軍隊士氣	1	統計數據	年度1985諮詢服務專線、端木青信箱及本校0800專線結案件數÷年度1985專線、端木青信箱及本校0800專線受理案件數x100%	94%	94.5%	95%	95.5%
		2	策辦多元活動、結合網路宣傳，行銷國軍優質形象	1	統計數據	〔（本校年度臉書文宣影片瀏覽人次÷本校年度臉書文宣影片數量）÷每年瀏覽人次5千加上2%增長值〕x100%	90%	91%	92%	93%
6	前瞻國防科技發展趨勢，支援建軍備戰目標	1	提升研發能量	1	計畫經費獲得比率	（獲補助學術合作研究計畫經費÷年度獲撥國防預算）x100%	3%	3.5%	4%	4.5%
7	積極從事災害防救教育，強化後備軍人救災效能	1	後備軍人教育召集訓練合格鑑測率	1	統計數據	〔年度教召訓練合格鑑測人數÷年度教召報到人數〕x100%	90%	90%	90%	90%
8	增進交流作為，廣拓交流管道	1	固定邀、來訪	1	統計數據	〔年度實際執行邀、來訪次數÷年度計畫邀、來訪次數〕x100%	84%	84.5%	85%	85.5%
		2	國內、外研討會	1	統計數據	〔實際召開場次/計畫召開場次執行情形〕x100%	70%	71%	72%	73%

序號	關鍵策略目標	編號	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	106年度目標值	107年度目標值	108年度目標值	109年度目標值
9	改善官兵生活環境，持恆推動各項官兵照護措施	1	改善營房設施	1	統計數據	〔預算達成數÷預算編列數〕×100%	90%	90%	90%	90%
		2	強化官兵醫療保健	1	統計數據	〔年度官兵體檢結果列為第三級異常已複檢人數÷年度官兵體檢結果列為第三級異常應複檢人數〕×100%	80%	82%	84%	86%
		3	提供法律服務及輔導(代理)訴訟	1	統計數據	〔（代理訴訟＋輔導訴訟勝訴、和解件數）÷（代理訴訟＋輔導訴訟結案件數）〕×100%	75%	78%	81%	85%
10	妥適配置預算資源，提升預算執行效率	1	機關年度資本門預算執行率	1	統計數據	〔（本年度資本門實支數＋資本門應付未付數＋資本門賸餘數）÷資本門預算數〕×100%（以上各數均含本年度原預算、追加預算及以前年度保留數）	90%	90%	90%	90%
		2	機關於中程歲出概算額度內編報情形	1	統計數據	〔（本年度歲出概算編報數－本年度中程歲出概算額度核列數）÷本年度中程歲出概算額度核列數〕×100%	5%	5%	5%	5%

參、未來四年重要計畫：

序號	施政綱要	重要計畫項目	計畫期程（年度）	計畫類別	與KPI 關聯
1	厚植聯合戰力	兵力整建計畫	106-109	其他	結合兵力整建計畫達成率
2	強化訓練作為	國軍體能訓測實施計畫	106-109	其他	國軍三項體能測驗合格率
		本校運動代表隊實施計畫	106-109	其他	運動代表隊訓練及參賽成效
3	戮力兵制轉型	國軍招募暨留營成效獎勵作業規定	106-109	其他	提升本校志願士兵招募及留營續服人數
4	優化人才培育	國軍軍職人員公餘進修實施規定	106-109	其他	官兵學位培訓成果
5	提升精神戰力	國防部 1985 諮詢服務專線精進作法	106-109	其他	建立官兵溝通管道,提振軍隊士氣
6	積極國防自主	依計畫補助單位來文，執行年度獲核定研究計畫	106-109	其他	提升研發能量
7	精進災害救援	1.每年國軍後備軍人教育召集訓練指導大綱 2.軍事勤務隊召集訓練指導大綱	106-109	其他	召集報到狀況(成果）分析統計
8	拓展軍事交流	國軍禮賓接待作業程序	106-109	其他	鞏固邦誼,並拓展軍事教育之國際視野

9	落實官兵照顧	改善營房設施計畫	106-109	其他	改善營房設施
		1.國防部國軍人員體格檢查作業規定 2.三軍總醫院松山分院及國軍桃園總醫院國軍人員體格檢查實施計畫	106-109	其他	年度體檢結果列為第三級異常人員複檢達成率
		提供法律服務及輔導(代理)訴訟	106-109	其他	提升司法訴訟勝訴率,保障官兵合法訴訟權益